

PROJET STRATÉGIQUE POUR L'ÉTABLISSEMENT 2026-2031

Dans un monde marqué par le retour des logiques de puissance, l'accélération technologique et la remise en question des équilibres démocratiques, les grandes institutions de formation ont une responsabilité historique : préparer celles et ceux qui auront à gouverner, réguler, protéger et transformer nos sociétés. Sciences Po Bordeaux possède, par son histoire, son exigence intellectuelle et son ancrage territorial, tous les atouts pour répondre à cette mission avec une ambition renouvelée.

Ma candidature à la direction de l'Institut repose sur une vision claire : faire de Sciences Po Bordeaux un établissement de référence dans la compréhension des mutations contemporaines, capable d'allier excellence académique, innovation stratégique et engagement au service de l'intérêt général. Il ne s'agit pas seulement d'adapter l'Institut aux transformations du monde ; il s'agit de lui donner les moyens d'en devenir l'un des acteurs intellectuels et institutionnels majeurs.

Le projet que je porte pour la période 2026-2031 s'inscrit dans une ambition de rayonnement, de modernisation et de cohésion collective. Il vise à renforcer la place de Sciences Po Bordeaux comme espace d'excellence ouvert, exigeant et profondément humaniste, où la qualité de la recherche dialogue avec les réalités de l'action publique, où l'innovation pédagogique accompagne les grandes transitions numériques et géopolitiques, et où chaque étudiant peut développer pleinement son potentiel, indépendamment de son origine sociale ou territoriale. Fort d'une expérience à la croisée du droit, des affaires publiques, de la conformité et des enjeux technologiques émergents, je souhaite mettre cette expertise au service d'une gouvernance moderne, transparente et fédératrice. Mon ambition est de construire, avec l'ensemble de la communauté de l'Institut, un projet capable de conjuguer souveraineté intellectuelle, ouverture internationale et responsabilité publique, afin de préparer une nouvelle génération de décideurs lucides, éthiques et pleinement conscients des défis du XXI^e siècle.

Une vision pédagogique ancrée dans les enjeux de souveraineté et d'innovation

Le premier axe de mon projet repose sur l'actualisation continue de l'offre de formation. À une époque où l'intelligence artificielle et la tokenisation des actifs redéfinissent les rapports de force géopolitiques et économiques, Sciences Po Bordeaux doit former des décideurs capables de comprendre ces mécanismes. Je propose de créer un pôle d'excellence dédié à la gouvernance numérique et à la cybersécurité. L'objectif est de transformer nos étudiants en experts de la décision publique technologique, à l'aube de la robotique humanoïde.

Par ailleurs, le projet Viva+ à Monaco, que j'ai eu l'honneur de structurer juridiquement, m'a démontré l'importance des passerelles entre santé, éthique et politiques publiques. Je souhaite développer des modules transversaux qui préparent nos diplômés aux métiers de la régulation de la santé et de la protection des données, des secteurs en pleine expansion tant dans le public que dans le privé.

Le rayonnement international et l'ancrage territorial

Sciences Po Bordeaux bénéficie d'une position géographique et stratégique unique. Je compte exploiter mon expérience en coopération internationale acquise par exemple auprès de la Direction des Services Judiciaires de Monaco pour renforcer nos liens avec les organisations mondiales.

Sur le plan européen, mon profil me permettra de nouer des alliances prioritaires avec les grandes institutions italiennes et espagnoles, créant ainsi un "arc latin" d'excellence au sein de l'espace européen de l'enseignement supérieur.

Au niveau local, l'Institut doit demeurer un acteur central du site universitaire bordelais. Je veillerai à approfondir les synergies avec l'Université de Bordeaux, notamment dans le domaine de la recherche juridique et politique, tout en préservant l'autonomie qui fait la force de notre marque. La démocratisation de l'accès à l'excellence restera une priorité absolue, en amplifiant les dispositifs de réussite qui permettent à chaque talent, quelle que soit son origine sociale, de trouver sa place au sein de l'Institut.

Un pilotage moderne et une gestion responsable

La nomination au poste de directeur impose une responsabilité de gestionnaire exemplaire. Mon expérience en direction de la conformité (Compliance) et du juridique au sein de structures innovantes m'a doté d'une grande rigueur en matière de pilotage budgétaire et de respect des normes. Je propose une gouvernance fondée sur la transparence et le dialogue social, où chaque décision est guidée par l'intérêt supérieur de l'établissement.

Pour assurer les moyens de nos ambitions, je mettrai en œuvre une stratégie dynamique de diversification des ressources. Cela passera par un développement ambitieux de la formation continue pour les cadres dirigeants et les élus, ainsi que par une structuration du mécénat autour de projets de recherche novateurs. Il s'agit de garantir à Sciences Po Bordeaux les ressources nécessaires pour maintenir ses standards d'excellence tout en restant une institution publique ouverte et inclusive.

Je souhaite faire de Sciences Po Bordeaux un laboratoire de référence en matière d'anticipation des mutations institutionnelles, technologiques et démocratiques. Les grandes transitions contemporaines — intelligence artificielle, cybersécurité, souveraineté énergétique, désinformation, mutations du travail ou encore gouvernance environnementale, imposent une recherche capable d'éclairer directement la décision publique. Mon ambition est de renforcer les passerelles entre chercheurs, institutions publiques, entreprises stratégiques et organisations internationales afin de produire une expertise immédiatement mobilisable au service de l'intérêt général.

Une politique étudiante fondée sur l'excellence humaine et l'engagement associatif

L'excellence académique ne peut être dissociée de la qualité de vie étudiante. Je défendrai une politique ambitieuse d'accompagnement des étudiants, fondée sur l'écoute, la santé mentale, l'inclusion et la

valorisation de l'engagement associatif. Sciences Po Bordeaux doit continuer à former non seulement des diplômés compétents, mais également des citoyens responsables, capables de porter les valeurs du débat démocratique, du pluralisme et de l'éthique publique. Je souhaite renforcer les dispositifs de mentorat, favoriser les parcours internationaux accessibles à tous et soutenir les initiatives étudiantes innovantes.

Je considère également la vie associative comme un pilier essentiel de l'identité et de la formation à Sciences Po Bordeaux. Les associations étudiantes constituent des espaces irremplaçables d'engagement, d'apprentissage de la responsabilité collective, d'innovation et de débat démocratique. Elles participent pleinement à la qualité de l'expérience étudiante et au rayonnement de l'Institut. Je souhaite renforcer leur accompagnement institutionnel en consolidant les moyens mis à leur disposition, en favorisant les projets à vocation citoyenne, culturelle, sportive, humanitaire et entrepreneuriale, ainsi qu'en développant des mécanismes de soutien plus lisibles et plus accessibles. Mon ambition est de permettre à chaque étudiant de pouvoir s'engager pleinement dans la vie de l'établissement, dans un cadre fondé sur la confiance, l'autonomie et la valorisation des initiatives collectives. Sciences Po Bordeaux doit continuer à être un lieu où l'engagement associatif complète l'excellence académique et contribue à former des responsables capables de travailler en équipe, de porter des projets et d'animer le débat public.

Une stratégie numérique au service de la pédagogie et de l'attractivité

Le numérique doit devenir un levier de transformation pédagogique et de rayonnement institutionnel. Je propose la mise en place d'une stratégie numérique globale intégrant l'intelligence artificielle comme outil d'apprentissage, de recherche et d'administration, tout en garantissant un cadre éthique strict. Sciences Po Bordeaux pourrait ainsi devenir l'un des premiers établissements français à structurer une véritable doctrine académique sur l'usage responsable des technologies émergentes, telle la robotique humanoïde. Cette modernisation contribuera également à renforcer l'attractivité de l'Institut auprès des étudiants internationaux et des partenaires économiques. Dans un contexte de fragilisation des démocraties libérales et de montée des tensions géopolitiques, Sciences Po Bordeaux doit affirmer pleinement sa vocation d'espace de réflexion critique et de débat intellectuel. Je souhaite développer un cycle permanent de conférences stratégiques réunissant responsables publics, universitaires, magistrats, diplomates et acteurs de la société civile autour des grands enjeux contemporains. Cette dynamique permettra à l'Institut de renforcer sa visibilité nationale et européenne tout en consolidant sa mission historique de formation des élites publiques et privées.

Dans cette même dynamique, je souhaite renforcer la capacité de Sciences Po Bordeaux à anticiper les grandes évolutions contemporaines en structurant des espaces pérennes de réflexion et de dialogue autour des transformations politiques, économiques et technologiques. L'objectif est de consolider le rôle de l'Institut comme lieu de production et de diffusion de savoirs directement connectés aux enjeux de l'action publique, en favorisant les échanges entre le monde académique, les institutions, les acteurs économiques et la société civile, ainsi qu'avec les acteurs de la défense et les institutions militaires, dont le rôle est devenu central dans un contexte de recomposition stratégique et géopolitique mondiale. Cette ambition s'inscrit dans une logique de continuité avec la mission historique de l'établissement, tout en renforçant sa capacité à éclairer les décisions et à former des cadres aptes à comprendre et accompagner les mutations profondes du monde contemporain.

Une ambition collective pour faire rayonner Sciences Po Bordeaux

Enfin, ma candidature s'inscrit dans une vision profondément collective du leadership universitaire. La réussite de Sciences Po Bordeaux reposera sur la mobilisation de toutes les composantes de l'établissement : enseignants-chercheurs, personnels administratifs, étudiants, diplômés et partenaires institutionnels. Mon objectif est de fédérer ces énergies autour d'un projet clair, ambitieux et profondément humaniste, permettant à l'Institut de consolider sa place parmi les grandes écoles de sciences sociales de référence en Europe. Je suis convaincu que Sciences Po Bordeaux dispose aujourd'hui de tous les atouts pour devenir un modèle d'innovation académique, de responsabilité publique et d'excellence internationale.

Dans la continuité de son histoire et de ses missions fondatrices, Sciences Po Bordeaux dispose d'atouts structurels majeurs qu'il convient de consolider et de projeter dans une nouvelle phase de développement. Son ancrage territorial, la qualité de ses formations, la richesse de ses partenariats internationaux et la solidité de ses équipes constituent un socle remarquable, qui doit être pleinement valorisé. Mon ambition est de m'inscrire dans cette continuité exigeante, en renforçant ce qui fait déjà la force de l'Institut : l'excellence de la formation aux métiers de l'action publique, l'ouverture internationale, la pluridisciplinarité des enseignements et la capacité à former des étudiants aptes à comprendre la complexité des sociétés contemporaines. Il s'agit moins de rompre que d'approfondir, moins de transformer que de prolonger une trajectoire déjà largement reconnue.

Dans cette perspective, je souhaite porter une attention particulière à ce qui fait l'identité singulière de Sciences Po Bordeaux : sa capacité à conjuguer exigence académique et ouverture sociale, rigueur intellectuelle et engagement civique, rayonnement international et enracinement local. Le renforcement des liens avec l'écosystème universitaire bordelais, la consolidation des dispositifs de réussite et d'égalité des chances, ainsi que la valorisation des parcours internationaux constituent des leviers essentiels pour conforter cette identité. En assumant pleinement cette continuité, Sciences Po Bordeaux peut renforcer sa position parmi les grandes institutions européennes de sciences sociales, en restant fidèle à son histoire tout en s'adaptant avec lucidité et ambition aux défis contemporains.

Livio Daniele ORSI



André Roux
Agrégé de droit public
Professeur émérite
Institut d'Etudes Politiques
Aix Marseille Université
Tel :0607867411

Lettre de recommandation

À qui de droit,

Je me permets de recommander chaleureusement M. Livio Orsi, avec lequel j'ai eu le plaisir de travailler dans différents cadres académiques au cours des dernières années.

J'ai d'abord connu M. Orsi comme enseignant intervenant au sein de mes cours, où il s'est distingué par une rigueur intellectuelle rare, une grande capacité d'analyse juridique et un sens pédagogique très sûr. Son approche structurée et sa maîtrise fine des enjeux contemporains du droit ont été particulièrement appréciées par les étudiants.

J'ai également eu l'occasion d'observer son travail dans le cadre de conférences scientifiques et d'événements académiques. À chaque intervention, il a démontré une solide culture juridique, une clarté d'exposé remarquable et une capacité à articuler les enjeux théoriques et pratiques de manière pertinente. Sa participation active, toujours constructive, témoigne d'une maturité scientifique certaine.

Enfin, j'ai pu compter sur son professionnalisme, son sérieux et sa fiabilité. Qu'il s'agisse de préparer des supports, d'intervenir auprès d'étudiants ou de contribuer à la réflexion collective, M. Orsi s'est toujours montré engagé, disponible et méthodique.

Je suis convaincu que M. Livio Orsi apportera une contribution précieuse dans toute institution qui aura la chance de l'accueillir. Je le recommande sans réserve.

Je reste à votre disposition pour tout complément d'information.



Professeur André ROUX